

Импортозамещение в ИТ: от замены брендов к управлению устойчивостью



К 2026-2027 годам импортозамещение в ИТ окончательно перестало быть экстренной реакцией на уход иностранных вендоров. Сегодня это уже не история про быструю замену одних производителей другими, а про переход к новой модели инфраструктуры, где на первый план выходят совместимость, предсказуемость поставок, сервис и стоимость владения в длинном горизонте.

Первые волны импортозамещения решали понятную задачу: закрыть дефицит оборудования и не допустить остановки проектов. В этот период рынок принимал почти любое доступное решение, если оно позволяло оперативно заменить выпавшие зарубежные продукты. Но по мере накопления практики стало ясно, что формальная локализация сама по себе не гарантирует устойчивой эксплуатации.

Наличие оборудования в реестрах еще не означает, что оно безболезненно встроится в существующую ИТ-среду, будет корректно работать с корпоративным ПО и обеспечит бизнесу нужный уровень надежности.



Константин Хабаров

Эксклюзивное интервью для



Эксклюзивное интервью для



Эксклюзивное интервью для



Именно поэтому в 2026 году рынок вступил в новую фазу. Заказчик больше не выбирает между «российским» и «нероссийским» как между двумя табличными признаками. Он оценивает, насколько решение жизнеспособно в продуктивной среде, насколько зрелой является экосистема поставщика и способен ли вендор сопровождать инфраструктуру на всем жизненном цикле. Это особенно важно для серверов, систем хранения данных, сетевого оборудования и платформенных решений, от которых зависит непрерывность ключевых бизнес-процессов.

Отдельно стоит учитывать и макроэкономическую логику. Российский рынок ИТ-оборудования остается зависимым от глобальной компонентной базы, логистики и колебаний стоимости поставок. Даже там, где конечный продукт собирается и сопровождается в России, давление со стороны полупроводникового рынка, сроков доставки и удорожания комплектующих никуда не исчезает. Поэтому импортозамещение сегодня - это не только вопрос происхождения решения, но и вопрос управляемости рисков.

**НАЛИЧИЕ ОБОРУДОВАНИЯ В РЕЕСТРАХ ЕЩЕ НЕ
ОЗНАЧАЕТ, ЧТО ОНО БЕЗБОЛЕЗНЕННО ВСТРОИТСЯ
В СУЩЕСТВУЮЩУЮ ИТ-СРЕДУ, БУДЕТ
КОРРЕКТНО РАБОТАТЬ С КОРПОРАТИВНЫМ ПО
И ОБЕСПЕЧИТ БИЗНЕСУ НУЖНЫЙ УРОВЕНЬ
НАДЕЖНОСТИ**

Компании, которые рассчитывают просто «пересидеть» турбулентность, все чаще сталкиваются с тем, что старая модель закупок уже не работает.

По этой причине меняется сам подход к инфраструктурным проектам. Если раньше обновление серверов или СХД могло откладываться до удобного бюджет-

**ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ* НОМЕРА ДОСТУПНА ТОЛЬКО
ПОДПИСЧИКАМ И ЧЛЕНАМ ДЕЛОВОГО КЛУБА 
ИЛИ КУПИТЕ НОМЕР ЗА 600 Р. 89263501881 ВАЦАП**

* Полная версия выйдет на сайте через год